

**РУКОВОДСТВО ПО ПОДГОТОВКЕ  
ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ<sup>1</sup>**

по программе "Проекты лесной промышленности"

---

<sup>1</sup> Приложение № 6 к Приказу от 24.08.2021 № ОД-127

## Уважаемый Заявитель!

Технико-экономическое обоснование проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Технико-экономическое обоснование предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе в региональный фонд развития промышленности (далее – РФРП), а затем в Фонд развития промышленности (далее – Фонд). Оно адресовано большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Технико-экономическое обоснование должно:

- показать, что продукт найдет своего потребителя, установить емкость рынка сбыта и перспективы его развития;
- оценить затраты, необходимые для изготовления и сбыта продукции, предоставления на рынке продукции проекта;
- определить прибыльность модернизируемого производства и показать его эффективность для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

После заключения договора целевого займа технико-экономическое обоснование проекта будет являться одним из источников данных о проекте для контроля исполнения проекта со стороны Фонда развития промышленности и регионального фонда развития промышленности.

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов Фонда мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части технико-экономического обоснования проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые должно содержать технико-экономическое обоснование проекта.

При составлении технико-экономического обоснования необходимо указывать ссылки на первоисточники информации. Следует отдавать предпочтение тем источникам, данные которых могут быть признаны достоверными и объективными: официальная статистическая информация, актуальная нормативно-правовая документация, данные специализированных отраслевых изданий и Интернет-ресурсов, информация общепризнанных аналитических агентств.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам, а качество материалов проекта будет высоко оценено экспертами.

# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ

## 1. РЕЗЮМЕ

- Краткое описание проекта (1 страница).
- Цель проекта.
- Краткое описание предлагаемого к производству продукта проекта и этапа, на котором находится разработка. Выделение границ (периметра) проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда, а именно, модернизация производства путем приобретения технологического оборудования по обработке древесины.
- Обоснование соответствия программе "Проекты лесной промышленности" посредством приведения перечня технологического оборудования в соответствии с перечнем, утвержденным решением Наблюдательного совета Фонда.
- Основная информация по рынкам сбыта продукции проекта: емкость, динамика и перспективы развития.
- Краткое описание Заявителя с указанием информации о включении в реестр субъектов МСП.
- Краткое описание схемы реализации проекта.
- Общий бюджет проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда.
- Схема и сроки участия Фонда в проекте.
- Планируемые результаты работы в проекте.

## 2. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ

### 2.1. Предыдущие стадии проекта.

- Основные этапы.
- Инвесторы.
- Исполнители.
- Размер и структура понесенных затрат.
- Результаты и права на них.

### 2.2. Описание проекта.

- Описание продукта проекта и области его применения.
- Степень готовности продукта к выпуску (опыт производства/реализации продукта у Заявителя).
- Целевая аудитория и основные сегменты потребления.
- Описание региона реализации проекта.
- Описание общего технического уровня технологии и продукта проекта.
- Описание планируемых результатов.
- Свойства и технические параметры, сравнение с аналогами, уникальность.
- Примерная себестоимость и ее составляющие.
- Модель получения дохода от продажи продукта.

### 2.3. Дальнейшее развитие проекта.

- Описание следующих стадий работ по проекту, включая закупку и наладку необходимого оборудования, запуск продукции в серийное производство и выход на рынок.
- Предполагаемый объем продаж.

### **3. АНАЛИЗ РЫНКА ПРЕДЛАГАЕМОГО К РАЗРАБОТКЕ ПРОДУКТА ПРОЕКТА**

#### 3.1. Мировой рынок<sup>2</sup>.

- Общее описание рынка.
- Структура и тенденции развития рынка.
- Основные продукты-конкуренты.
- Основные технологии производства.
- Основные компании-конкуренты на рынке.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу проекта.

#### 3.2. Российский рынок.

- Общее описание целевого рынка.
- Оценка объема рынка.
- Структура и тенденции рынка.
- Сравнительный анализ основных продуктов-конкурентов.
- Описание текущей и прогнозной доли рынка.
- Основные технологии производства.
- Основные компании - конкуренты на рынке, потенциал импортозамещения продукта и планируемая доля замещения импорта компанией.
- Описание целевой аудитории – потребителей продукта проекта.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу проекта.

### **4. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ**

#### 4.1. Организационные задачи.

#### 4.2. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).

- Ресурсы, привлекаемые для реализации проекта (с обоснованием).
  - Анализ производственной площадки (достаточность, расположение, инфраструктура, коммуникации, изношенность, необходимые изменения).
  - Анализ рынка ключевого сырья (с указанием в Приложении долгосрочных договоров на использование лесных участков и расчетных данных по проценту выхода готовой продукции).
  - Лабораторное и аналитическое оборудование.
  - Производственно-технологическое оборудование.
  - Описание причин выбора иностранного оборудования (с обоснованием).
  - Комплектующие.
  - Другие требуемые нефинансовые ресурсы.
- Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ремонта/поставок

#### 4.3. Производственные задачи.

- Производственный план.
- Обеспечение комплектующими и сырьем. Портфель контрактов на закупку комплектующих и сырья.
  - Обеспечение качества. Описание системы менеджмента качества.

#### 4.4. Маркетинговая стратегия и задачи.

- Сравнительный конкурентный анализ продукта проекта.

---

<sup>2</sup> Раздел заполняется, если анализ мирового рынка уместен в рамках проекта.

- Стратегия ценовой политики.
  - Стратегия дистрибуции продукта проекта.
  - Основные конкурентные преимущества продукта (соотношение цена/ качество, уникальность потребительских свойств, отсутствие аналогов на целевом рынке сбыта, технологичность, защищенность технологии и др.).
  - Стратегия развития продаж. Целевые показатели: объемы продаж по годам, по каналам и по рынкам сбыта. Указать на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными потребителями.
    - Стратегия продвижения на рынок. Стратегия конкурентной борьбы. Наличие барьеров при продвижении продукта и пути их прохождения.
    - Задачи по реализации маркетинговой стратегии.
    - Профиль коммерческих затрат.
    - Информация о предварительно согласованных или гарантированных объемах закупок (портфель заказов).
- 4.5. Описание основных этапов проекта.
- Календарный и сетевой график реализации проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
  - Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.
  - Ключевые точки контроля.
- 4.6. Система отчетности и контроля реализации проекта.
- 4.7. Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, выпуска продукта проекта, иных процедур.
- Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики проекта или его отдельных этапов.
  - Перечень процедур, необходимых для сертификации продукта проекта.
  - Наличие международных сертификатов на продукцию (в случае их необходимости в рамках проекта), оценка возможности их получения.
  - Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта проекта.
  - Нормативная база (перечень действующих нормативных актов, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

## **5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

- 5.1. Принятые исходные данные.
- Текущее финансовое состояние Заявителя.
  - План производства/сбыта, динамика по годам.
  - Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам.
  - Профиль производственных затрат, динамика по годам.
- 5.2. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет проекта (финансовый план):
- прогноз отчета о прибылях и убытках;
  - прогноз отчета о движении денежных средств;
  - баланс (или расчет основных балансовых показателей);
  - бюджет капитальных вложений;
  - дополнительные вспомогательные формы.
- 5.3. Экономические показатели проекта:
- срок окупаемости проекта;
  - NPV;

- IRR;
  - профиль налоговых отчислений;
  - прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики проекта.
- 5.4. Финансирование проекта:
- график финансирования проекта, включая заем со стороны Фонда;
  - предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
  - график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.
- 5.5. Резюме по финансовому разделу проекта.

## **6. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА И ОСНОВНЫХ ИНВЕСТОРОВ**

- 6.1. Схема участия.
- 6.2. Сроки, стоимость и объемы финансирования.
- 6.3. Обеспечение исполнения обязательств Заявителя по источникам финансирования.

## **7. ВЫВОДЫ**

## Уважаемый Заявитель!

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать:

- специалистам консультационного центра Фонда развития промышленности, чьи данные Вы всегда можете найти на сайте Фонда;
- в Личном кабинете проекта (<https://lk.frprf.ru/auth>) специалисту, сопровождающему экспресс-оценку или процесс подготовки проекта для комплексной экспертизы;
- менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.

a: 105062, Москва, Лялин пер., д. 6, стр. 1

t: +7 (495) 789-47-30

s: [www.frprf.ru](http://www.frprf.ru)