



**ФОНД РАЗВИТИЯ  
ЮГРЫ**

Мы в социальных сетях:

   [promugra](#)

# ДАЙДЖЕСТ

ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ

**ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО  
ОКРУГА – ЮГРЫ**

№5 октябрь-декабрь 2019



В 2020 году на поддержку промышленности Югры дополнительно будет направлено более 1 млрд рублей



**ЮГОРСКИЙ  
ПРОМЫШЛЕННО-  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ**

**2-3 | 2020  
ГОДА  
АПРЕЛЯ**

**ГЛАВНОЕ ОТРАСЛЕВОЕ  
СОБЫТИЕ ЮГРЫ**  
**UGRAPROMFORUM.RU**



## МЕРОПРИЯТИЯ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ:

**31 МАРТА - 1 АПРЕЛЯ 2020**

**Бизнес-миссия**

**(Когалым – Сургут – Нефтеюганск – Ханты-Мансийск)**

**2-3 АПРЕЛЯ 2020**

- Промышленный форум
- Инвестиционный форум
- Форум ГЧП

**ВЫСТАВКА ПРОМЫШЛЕННЫХ  
КОМПАНИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ**



## ОРГАНИЗАТОРЫ:



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ



ФОНД РАЗВИТИЯ  
ЮГРЫ | FONDUGRA.RU



конгрессно-выставочный центр  
ЮГРА-ЭКСПО

## СОДЕРЖАНИЕ

### #НОВОСТИ

Октябрь /4

Ноябрь /6

Декабрь /19

### #АНОНСЫ

Югорский промышленно-  
инвестиционный форум /2

РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ /31

### #ЖКХ И КОНЦЕССИЯ. ОПЫТ ЮГРЫ

Интервью директора ООО «Корпорация СТС»  
Николая Казакова /22

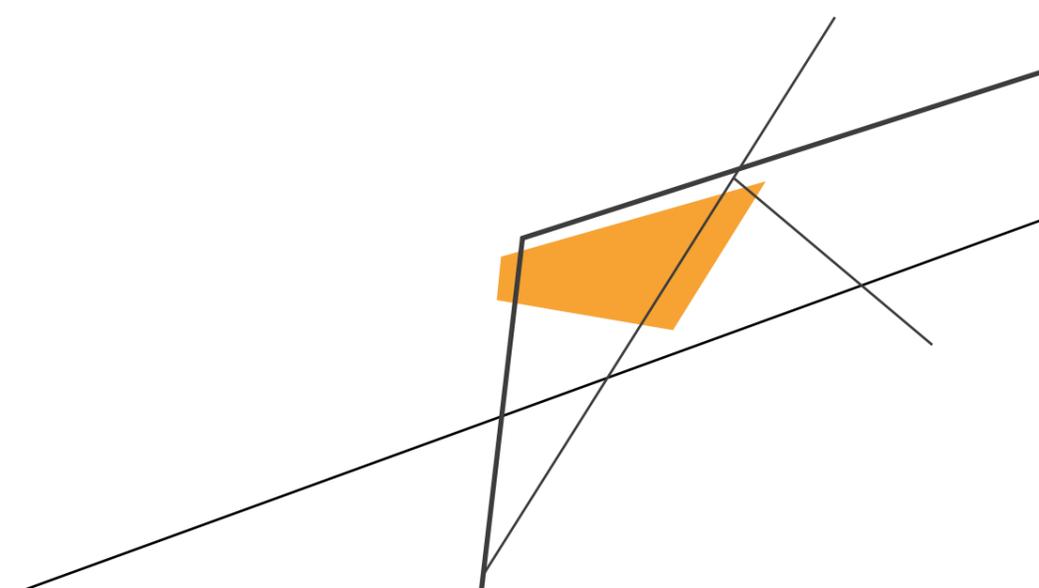
### #МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

Льготные займы промышленным  
компаниям на приобретение оборудования  
и комплектующих /12

Льготные займы управляющим компаниям  
индустриальных парков /29

### #КОНКУРСЫ /28

### #НАША КОМАНДА /30



ОКТАБРЬ — 2019

## ФОНД РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВИЛ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОРОЖНЫХ ГЧП-ПРОЕКТОВ

Генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель** стал спикером V стратегического форума «Транспортная инфраструктура России», который начал свою работу в Москве.

Участники открытой дискуссии «Региональные дороги. Частные инвесторы. Федеральные деньги. Вместе или порознь?» обсудили вопросы реализации региональных и муниципальных проектов по созданию транспортной инфраструктуры, привлечения частных инвесторов к строительству дорог и мостовых переходов, а также социально-экономический эффект от их реализации для бюджета и инвестора.

В частности, руководитель Фонда развития Югры представил участникам дискуссии опыт структурирования ГЧП-проекта в сфере дорожного строительства – мостового перехода через реку Обь в Сургутском районе. Проект прошел технико-экономическое обоснование, подготовлены концепция реализации и конкурсная документация. В настоящее время определяются источники финансирования.

«К сожалению, региональных проектов в этой сфере реализуется недостаточно. В дискуссии приняли участие, как инвесторы, так и представители Минтранса, финансирующих организаций, профильных консалтинговых компаний. Мы все вместе попытались найти новые решения по развитию транспортной инфраструктуры в регионах в рамках ГЧП», – подчеркнул **Роман Генкель**, комментируя итоги обсуждения.

Стратегический форум «Транспортная инфраструктура России» входит в цикл мероприятий Инфраструктурного конгресса «РОСИНФРА», организаторами которого выступают Национальный Центр ГЧП и Фонд Росконгресс.



Ключевой темой форума в этом году стала реализация проектов государственно-частного партнерства и привлечение инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры регионов.

В рамках форума ведущие эксперты отрасли обсуждают применение различных форм государственно-частного партнерства для развития транспортной инфраструктуры, снятие ограничений на использование средств в рамках нацпроектов на софинансирование региональных проектов ГЧП, внедрение механизмов поддержки предпроектной стадии.

Ежегодно мероприятие собирает представителей федеральных и региональных органов власти, руководителей крупнейших транспортных и инфраструктурных компаний, частных инвесторов и отраслевых экспертов.

ОКТАБРЬ — 2019

## ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ В ЮГРЕ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ПОЛУЧИЛ ГОСПОДДЕРЖКУ

Департамент по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и **ООО «РН-ЮганскГазПереработка»** (дочернее общество компании «Роснефть») подписали договор аренды земельного участка площадью 140,9 га для создания Майского газоперерабатывающего комплекса (ГПК) в Нефтеюганском районе.

Решение о предоставлении **ООО «РН-ЮганскГазПереработка»** земельного участка было принято в августе текущего года на Инвестиционном совете автономного округа. Соответствующее распоряжение утвердила губернатор Югры Наталья Комарова.



«Это важный для Югры проект, отвечающий стратегическим приоритетам промышленного развития, нацеленного на создание в округе производственных мощностей, в том числе по переработке попутного нефтяного газа. Инвестор подписал договор аренды земельного участка и приступил к этапу проектирования будущего объекта», – прокомментировал заместитель губернатора Югры Алексей Забозлаев.



ОКТАБРЬ — 2019

## ВТОРОЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК ПОЯВИТСЯ В НИЖНЕВАРТОВСКЕ

В Нижневартовске к 2021 году будет создан индустриальный парк, специализирующийся на переработке промышленных отходов производства, сообщил инициатор проекта заместитель генерального директора **ООО «Региональные грузоперевозки» Владислав Попов** на заседании совета по вопросам развития инвестиционной деятельности в городе.

По его словам, сейчас готовятся документация, бизнес-план, мастер-план и финансово-экономическая модель проекта. Предприятие сможет перерабатывать от одной до пяти тысяч тонн отходов в год и использовать их после переработки повторно.

Компания «Региональные грузоперевозки», занимающаяся утилизацией металлолома, станет якорным резидентом индустриального парка. Помимо производства по переработке автошин в резиновую крошку, в парке планируется размещение производств по переработке промышленного и бытового пластика, бумаги и картона, утилизации компьютерного лома и бытовых приборов.

Индустриальный парк, специализирующийся на переработке промышленных отходов производства, станет вторым в Нижневартовске.

Проекты создания индустриальных парков в регионе реализуются при участии Фонда развития Югры в рамках заключенных соглашений о сопровождении. По состоянию на 1 октября 2019 года в Югре функционируют два индустриальных парка. В стадии планирования и реализации находятся еще семь проектов индустриальных парков, создание которых запланировано в течение ближайших пяти лет.

Фонд развития Югры выступает куратором проекта согласно действующему соглашению о его сопровождении, в рамках которого инвестору предоставлена государственная поддержка.

Ранее аналогичная мера поддержки была оказана и другим масштабным инвестиционным проектам, в числе которых индустриальный парк «Югра» в Сургуте, производственно-логистический индустриальный парк «Югорский» в Сургутском и Нефтеюганском районах, комплекс по металлообработке в Сургутском районе.



«Так, в прошлом году в городе было образовано более 500 тонн авторезины. Мы приобрели оборудование для ее переработки в резиновую крошку. Установки смогут обрабатывать в сутки около 10 тонн сырья. В дальнейшем его можно использовать, например, для покрытия детских площадок», – пояснил руководитель компании.



ОКТАБРЬ — 2019

## ИНВЕСТОРАМ В ЮГРЕ ПРЕДОСТАВИЛИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ

Депутаты регионального парламента поддержали Правительство Югры, утвердив изменения в окружное законодательство в сфере налогообложения, которые улучшат инвестиционный климат.

В частности, парламентарии освободили организации от уплаты налога на имущество, созданное в соответствии с концессионными соглашениями и являющееся объектами образования, здравоохранения, культуры, спорта и социального обслуживания населения. Льгота будет действовать в течение 5 лет.

Напомним, в настоящее время идет создание объектов общего образования в рамках 8 заключенных концессионных соглашений, по 2 объектам проводятся конкурсы, еще по 4 идет подготовка к конкурсным процедурам. В основе всех этих проектов – «коробочное» решение, разработанное Фондом развития в сотрудничестве с ПАО «Сбербанк». Кроме того, в завершающей стадии создания находится один из крупнейших в стране объектов здравоохранения – Центр охраны материнства и детства в Сургуте, реализуемый в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве (проект был структурирован Фондом развития).

Кроме того, для организаций-участников региональных инвестиционных проектов будет снижена ставка налога на



прибыль на 7%. Мера нацелена на стимулирование внедрения передовых технологий в проектировании и строительстве.

Налоговые преференции, по мнению депутатов Югры, станут для инвесторов дополнительными инструментами ведения деятельности, улучшат инвестиционный климат в регионе.

Добавим, принятые изменения вступят в силу с 1 января 2020 года.

НОЯБРЬ — 2019

## ЮГРА СТАЛА ЛИДЕРОМ КОНЦЕССИОННОГО РЫНКА РФ



Ханты-Мансийский автономный округ – Югра по итогам третьего квартала 2019 года возглавил рейтинг концессионного рынка России, говорится в ежеквартальном мониторинге «Лидеры рынка долгосрочных инвестиций».

Так, Югра заняла первую строчку рейтинга субъектов РФ по количеству объявленных концессионных конкурсов. Автономный округ также стал лидером в России и по количеству заключенных концессионных соглашений.

В текущем году были объявлены концессионные конкурсы, в том числе и по проектам, сопровождаемым Фондом развития Югры. В частности, объявлены конкурсы по строительству пяти школ в Сургуте, Нягани и Нефтеюганске, двух полигонов ТКО в Нижневартовске и Нягани, дороги в Мегионе и модернизации системы теплоснабжения Нижневартовска.

«Концессия стала одним из наиболее эффективных инструментов реализации значимых проектов в сфере образования, ЖКХ,

здравоохранения и спорта. Есть очевидные преимущества этого механизма. Во-первых – это минимизация нагрузки на бюджет в период создания и технической эксплуатации объекта, во-вторых – гибкость условий для инвестора, несущего обязательства по реализации проекта», – отметил генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**.

Ежеквартальный мониторинг «Лидеры рынка долгосрочных инвестиций», подготовленный Аналитической службой Националь-

ной ассоциации концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру, представляет процессы и результаты формирования рынка долгосрочных инвестиций в инфраструктуру, подготовки и реализации концессионных соглашений, в том числе с привлечением средств долгосрочных институциональных инвесторов через инструмент концессионных облигаций, а также выполнение обязательств эмитентами-концессионерами перед инвесторами [investinfra.ru](http://investinfra.ru).

НОЯБРЬ — 2019

## В ЮГРЕ ПЛАНИРУЕТСЯ СОЗДАТЬ СЕТЬ ГЛЭМПИНГОВ

Фонд развития Югры на полях XVIII туристской выставки «ЮграТур» в Ханты-Мансийске заключил трехстороннее соглашение с туристической компанией «РД-Трэвел» («RussiaDiscovery») и клубом экспедиций «Дикий Север – Югра».

Документ о создании сети объектов размещения в присутствии заместителя губернатора **Алексея Забозлаева** подписали генеральный директор Фонда развития **Роман Генкель** и руководители туроператоров **Вадим Мамонтов** и **Евгений Свитов**.

Подписанное соглашение направлено на создание условий для развития экологического, активного, приключенческого туризма в Югре.

В частности, в партнерстве с «RussiaDiscovery», формирующей сеть глэмпингов по всей России, туроператор «Дикий Север – Югра» планирует создание объектов размещения на территории Приполярного Урала в границах автономного округа. Первый объект появится в 2020 году в непосредственной близости от горы Народная.

Как отметил **Роман Генкель**, в рамках соглашения Фонд поддержит намерения участников туристического рынка региона по открытию глэмпингов на территории Югры, привлечет региональные структуры к устранению инфраструктурных и законодательных барьеров и окажет поддержку в оформлении земельных участков.



Добавим, глэмпинг – это разновидность кемпинга, полупрозрачный шатер с комфортабельной обстановкой, позволяющий постояльцам в условиях дикой природы почувствовать себя как дома.



НОЯБРЬ 2019

## ФОНД РАЗВИТИЯ МОДЕРНИЗИРОВАЛ ИНВЕСТПОРТАЛ ЮГРЫ

Фонд развития Югры завершил работы по обновлению инвестиционного портала Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Модернизация позволила создать современный интерфейс, сделать главный инвестиционный ресурс региона более удобным в использовании и визуально привлекательным, повысить клиентоориентированность.

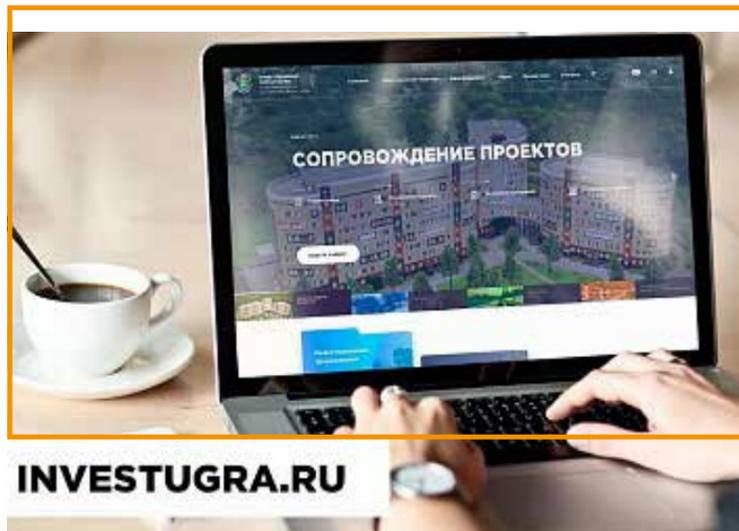
Изменения коснулись не только внешнего вида инвестиционного портала, но и его функционала, действующих сервисов: полностью переработана структура портала, упрощена форма подачи заявок и регистрации в личном кабинете.

Главный экран представляет собой слайдер с ключевыми мерами поддержки инвестора. Фоном служат как фото, так и видеоряд (в английской, немецкой, китайской языковых версиях). В верхнем меню главного экрана размещены контакты и кнопка прямой связи с Губернатором Югры.

Второй экран содержит точки входа в разделы с инвестиционными проектами, предложениями, площадками, историями успеха. Здесь же размещены блоки новостей и мероприятий – они автоматически подгружают новости и мероприятия с официальных сайтов всех институтов развития автономного округа.

В целом портал получил яркий фирменный стиль портала с использованием широкой цветовой палитры. Ресурс стал существенно проще, получил версию для мобильных устройств.

В ходе модернизации ресурса Фонд развития провел предпроектную аналитику луч-



ших практик – инвестпорталов субъектов РФ, входящих в ТОП-20, и сайтов стран-лидеров рейтинга **Doing Business** с точки зрения технических, пользовательских, дизайнерских решений. Также были учтены предложения представителей бизнес-сообщества, деловых объединений и организаций, требования Агентства стратегических инициатив к специализированным ресурсам.

Добавим, Югра в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата по итогам 2018 года вошла в ТОП-20 российских регионов, заняв 17-е место.

Сопровождаемый Фондом развития специализированный инвестиционный портал получил в рейтинге независимую экспертную оценку 1,81 (максимальная – 1,90), перейдя из группы С в группу В.

Национальный рейтинг формируется ежегодно ведущими деловыми объединениями совместно с Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов. Он оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики.

НОЯБРЬ 2019

## ЮГРА РАЗРАБАТЫВАЕТ СОБСТВЕННУЮ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

Участники Координационного совета при правительстве Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по развитию внутреннего и въездного туризма, который состоялся в рамках XVIII туристской выставки-ярмарки «Югратур 2019», обсудили создание окружной стратегии развития туризма, рассчитанной до 2035 года.

По словам заместителя губернатора Югры **Алексея Забозлаева**, автономный округ приступил к созданию условий для формирования и продвижения качественного и конкурентоспособного туристского продукта на внутреннем и международном туристских рынках.

«Мы сосредоточим усилия в повышении социальной роли туризма и обеспечении доступности туристских услуг, отдыха и оздоровления на территории автономного округа», – подчеркнул он.



Совместную работу по подготовке стратегии ведут Департамент промышленности автономного округа и Центр компетенций в сфере туризма Фонда развития Югры.

«Стратегия будет направлена на комплексное развитие внутреннего и въездного туризма в Югре за счет создания условий для дальнейшего развития туристской инфраструктуры, приоритетных и инновационных видов туризма, формирования и продвижения качественного и конкурентоспособного туристского продукта на внутреннем и международном туристских рынках», – рассказал собравшимся директор Депрома региона Кирилл Зайцев.

Ее реализация планируется в соответствии с перспективными направлениями туризма, системой туристско-рекреационного зонирования территории региона. Эти направления закреплены в Концепции развития внутреннего и въездного туризма в автономном округе.

«Приоритетные территории определены в каждой части автономного округа, что обеспечит относительно равномерное распределение доступной туристской и обеспечивающей инфраструктуры. Мы понимаем необходимость внедрения системного подхода к управлению отраслью, основанного в первую очередь на использовании системы больших данных при принятии решений. Уже сейчас этот подход используется при определении «профиля туриста», который ляжет в основу определения ключевых и приоритетных направлений развития туризма на отдельных территориях», – подчеркнул **Кирилл Зайцев**.

Также он рассказал, что в округе ведется работа по созданию туристской цифровой платформы, сочетающей функции современного туристского маркет-плейса (витрины туристских предложений региона с возможностью покупки отдельных туров) и цифрового продукта, позволяющего получать актуальные статистические данные о деятельности отрасли, а также предусматривающей инструменты для управления туристскими потоками в округе.

Кроме того, регион планирует разработать единую маркетинговую и коммуникационную стратегию.

«Главная задача принимаемых мер – создание устойчивого образа Югры как доступной территории, предлагающей широкий спектр разнообразных туристских продуктов. Консолидирующим и координирующим органом по реализации единой маркетинговой и коммуникационной стратегии продвижения туристского потенциала округа станет Центр компетенций в сфере туризма Фонда развития Югры», – резюмировал **Кирилл Зайцев**.

По словам генерального директора Фонда развития Югры Романа Генделя, главной задачей Центра является оказание содействия муниципальным образованиям в продвижении туристических продуктов и предложений местных туроператоров.

«У нас регион особый и интересный, здесь есть что показать. У каждого муниципального образования свое лицо, свои фишки, много интересных востребованных маршрутов. И наша задача – определенная консолидация участников отрасли, разработка и оказание мер поддержки субъектам туриндустрии, вовлечение бизнеса в реализацию приоритетных инвестпроектов в сфере туризма. Единая стратегия и цифровая платформа позволит повысить качество и имидж предлагаемых турпродуктов», – отметил Роман Гендель.



Центр компетенций также планирует проводить обучающие сессии для окружных туроператоров с целью формирования качественных туристических продуктов и маршрутов.

В ходе работы совета участники совета затронули вопрос экспорта медицинских услуг. Пять медицинских организаций в Сургуте и Ханты-Мансийске стали пилотными площадками по реализации регионального проекта «Экспорт медицинских услуг». Пациентов из других регионов и государств может привлечь широкий спектр услуг, доступность цен и то, что можно пройти полный цикл лечения в стенах одного учреждения. Однако, как было отмечено, для развития медицинского





туризма в регионе необходима широкая информационная кампания. Также ряд участников высказались о том, что для привлечения большего количества приезжающих на лечение туристов, необходим сравнительный анализ стоимости услуг в учреждениях здравоохранения региона и ведущих клиниках мира. Он позволит сделать объективный выбор в пользу Югры, где стоимость одних и тех же медицинских услуг на порядок ниже, чем в зарубежных клиниках. При этом медицинские центры автономного округа не уступают им по уровню оснащения медоборудованием и квалификации врачей.

Также участники совета высказали ряд предложений по совершенствованию природорожного сервиса, оптимизации стоимости внутрирегиональных авиамаршрутов и повышения качества и безопасности организации перевозок при организации детских туристических маршрутов.

По словам **Алексея Забозлаева**, все предложения будут учтены в итоговом варианте стратегии развития туризма в Югре.

НОЯБРЬ — 2019

## ФОНД ОКАЖЕТ ПРОМКОМПАНИИ ЮГРЫ ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ



Экспертный совет Фонда развития Югры одобрил заявки на получение финансовой поддержки на льготных условиях **ООО «Эпик 380»**.

Предприятию «Эпик 380» будет оказана поддержка в форме льготного займа на сумму 65 млн рублей сроком на 2 года под 5% годовых с предоставлением годовой отсрочки по уплате основного долга.

Компания планирует направить средства на приобретение комплектующих для крупноузловой сборки в рамках реализации проекта «Строительство насосных установок для гидравлического разрыва пласта». Он предполагает производство насосных установок для гидравлического разрыва пласта с использованием доли импортных узлов и агрегатов, которые не производятся в РФ, а также установку комплектующих российского происхождения.

Ранее компания уже воспользовалась льготной поддержкой Фонда развития на реализацию первого этапа проекта в сумме 32,95 млн рублей. В планах предприятия – участие в реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт» и расширение экспортных направлений поставок продукции в СНГ, ОАЭ, Африку.

Напомним, Фонд развития Югры предоставляет льготное финансирование субъектам промышленности для приобретения промышленного оборудования и комплектующих на срок до 5 лет в размере до 500 млн рублей под 5% годовых, на создание объектов промышленной инфраструктуры – на срок до 10 лет. При этом в 2019 году минимальная сумма займа для субъектов промышленности снижена с 20 до 10 млн рублей.

В 2018 году объем финансовой поддержки, оказанной Фондом развития Югры промышленным предприятиям, составил 238,4 млн рублей.

НОЯБРЬ — 2019

## РЯД РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ ВЫРАЗИЛИ ГОТОВНОСТЬ РАЗМЕСТИТЬ ПРОИЗВОДСТВА В ЮГРЕ

**ООО «Группа Полипластик»** и ГК «**ТОНАП**» в рамках бизнес-завтрака «Деловой России», организованного в Москве при участии Фонда развития Югры, выразили готовность разместить производства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

В деловой встрече приняли участие около 60 представителей крупного российского бизнес-сообщества. Промышленный и инвестиционный потенциал автономного округа представили заместитель губернатора Югры **Алексей Забозлаев**, директор департамента экономического развития – заместитель губернатора автономного округа **Николай Милькис**, его заместитель **Роман Колупаев**, директор окружного департамента промышленности **Кирилл Зайцев**, генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**.

В частности, «**ТОНАП**» предложил создать в Югре центр лазерных технологий для оказания услуг лазерной обработки изделий нефтяных и нефтесервисных предприятий для повышения их ресурса и износоустойчивости. Группа «**Полипластик**» предложила региону сотрудничество на принципах государственно-частного партнерства в реализации IT-проектов в сфере строительства.

По словам **Алексея Забозлаева**, поддержка бизнеса и создание благоприятного инвестиционного климата являются приоритетами государственной политики Югры. В регионе создан институт персональных менеджеров – действующая мера, позволяющая бизнесу в режиме одного окна развиваться и реализовывать инвестиционные проекты. «Каждому инвестору, который реализует инвестиционный проект в Югре, оказывается комплексное сопровождение по широкому набору направлений, в том числе по вопросам получения всех видов мер поддержки», – пояснил заместитель губернатора автономного округа.

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов, находящихся на сопровождении Фонда развития Югры, он назвал реализацию проектов создания комплекса по металлообработке в Сургутском районе (**ООО «ТенарисСеверсталь»**), комплекса отечественных технологий и высокотехнологичного оборудования «**Бажен**», газоперерабатывающего комплекса (**Майский ГПК, ООО «РН-ЮганскГазПереработка»**).

Помимо развития промышленности, автономный округ уделяет особое внимание туризму. Уникальные природные условия, богатая культура, а также множество направлений развития туристического бизнеса делают отрасль одной из наиболее привлекательных. «Югра – это регион, который открыт для сотрудничества и готов стать надежным партнером и привлекательной территорией для реализации инвестиционных проектов», – подчеркнул **Алексей Забозлаев**.

Руководитель Деппрома Югры рассказал присутствующим о приоритетах развития региона и планируемых



масштабных проектах в сфере деревообрабатывающей промышленности, агропромышленного комплекса, нефтегазохимии, туризма, нефтегазового машиностроения и металлообработки, переработки ТКО.

В свою очередь руководитель Фонда развития Роман Генкель проинформировал участников бизнес-завтрака о действующей в Югре системе мер поддержки инвесторов, в том числе льготных займах Фонда на модернизацию и создание новых промпредприятий, инвестиционных предложениях, проектах ГЧП в сфере образования, здравоохранения, спорта и ЖКХ.

По итогам встречи ее участники договорились об организации бизнес-миссий в Югру и участии в главной B2B-площадке региона – «Югорском промышленном форуме». Стороны также определили перспективные направления дальнейшего сотрудничества в сферах нефтесервиса, туризма, ЖКХ, строительства, IT-технологий и локализации в Югре ряда производств.

Отметим, что Югра входит в первую десятку регионов РФ по уровню благосостояния, который обусловлен промышленным потенциалом, наличием высокотехнологичных производств и более высоким уровнем оплаты труда, чем в среднем по стране.

Также автономный округ занимает высокие позиции в Национальном Рейтинге инвестиционной привлекательности регионов России (входит в ТОП-20) и лидером Рейтинга развития государственно-частного партнерства.



Фонд развития  
Ханты-Мансийского автономного  
округа – Югры

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЮГРЫ

# Льготные займы

промышленным  
компаниям  
на приобретение  
оборудования  
и комплектующих



ПОЛУЧИТЬ ЗАЕМ

Наличие обязательств по  
софинансированию проекта со стороны  
заявителя, частных инвесторов или за счет  
банковских кредитов в объеме не менее 50%  
общего бюджета проекта.



ДО

**500**

МЛН РУБ.

ДЛЯ ПРОЕКТОВ  
ЕМКОСТЬЮ ОТ

**20**

МЛН РУБ.

ПО СТАВКЕ

**5%**

ГОДОВЫХ

НА СРОК ДО

**5**

ЛЕТ



[fondugra.ru](http://fondugra.ru)

[office@fondugra.ru](mailto:office@fondugra.ru)

+7 (3467) 38-86-18

Мы в социальных сетях:

[vk](#) [f](#) [ig](#) [promugra](#)

НОЯБРЬ — 2019

## НА ПОДДЕРЖКУ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЮГРЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНО НАПРАВЯТ БОЛЕЕ 1 МЛРД РУБЛЕЙ



Дума Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на заседании во вторник внесла изменения в бюджет региона на 2019 год и на плановый период до 2022 года, увеличив доходную и расходную части.

Так, доходы окружного бюджета в текущем году увеличены на 11,4 млрд рублей – до 249 млрд рублей. Расходная часть составит 262,5 млрд рублей, увеличившись на 4,5 млрд рублей.

НОЯБРЬ — 2019

## ГУБЕРНАТОР ЮГРЫ ПОРУЧИЛА КОНСОЛИДИРОВАТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Губернатор Югры **Наталья Комарова** с целью повышения эффективности поручила профильным ведомствам консолидировать деятельность институтов развития региона.

Кроме того, **Наталья Комарова** дала поручение в течение одного месяца после принятия федерального закона «О защите и поощрении капиталовложений и развитии инвестиционной деятельности в Российской Федерации» предусмотреть на уровне региона введение нового механизма – создание и использование инвестиционного бюджета на принципах конкурентности, публичности, поддержки проектов с наиболее высокой бюджетной эффективностью.

Также губернатор отметила необходимость оценки эффективности и доступности мер государственной под-

держки, оказываемой субъектам малого и среднего предпринимательства, включая льготы по налогу на имущество организаций, отнесенных к субъектам МСП.

Подводя предварительные итоги года, **Наталья Комарова** отметила, что в текущем году в соответствии с инвестиционным стандартом, инвестиционной стратегией в экономику региона привлечено 939,4 млрд рублей инвестиций, что на 17 млрд больше, чем годом ранее.

Впервые валовой региональный продукт (ВРП) преодолел планку в 4 трлн рублей, а доля инвестиций в ВРП составил более 23%.

Губернатор акцентировала, что к 2024 году автономный округ должен увеличить объем инвестиций до 1,4 трлн рублей.

Дополнительные доходы распределены в разрезе государственных программ. В частности, в рамках госпрограммы «Развитие промышленности и туризма» принято решение предоставить субсидию Фонду развития Югры в размере 1,1 млрд рублей на поддержку предприятий промышленности округа.

«Средства субсидии Фонд направит на предоставление льготных займов, реализацию инвестиционных проектов, характеризующихся высокой бюджетной эффективностью, созданием высокопроизводительных рабочих мест в приоритетных сферах обрабатывающей промышленности, а также в сфере информационно-коммуникационных технологий», – пояснил генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**.

Он отметил, что в 2019 году Фонд оказал поддержку промпредприятиям региона на общую сумму 231 млн рублей. В настоящее время в работе находятся 5 заявок на предоставление займа на сумму более 900 млн рублей.

Напомним, Фонд развития Югры предоставляет льготное финансирование субъектам промышленности для приобретения промышленного оборудования и комплектующих на срок до 5 лет в размере до 500 млн рублей под 5% годовых, на создание объектов промышленной инфраструктуры – на срок до 10 лет. При этом в 2019 году минимальная сумма займа для субъектов промышленности снижена с 20 до 10 млн рублей.

Общий предполагаемый объем инвестиций составляет более 10 млрд рублей, количество планируемых к созданию рабочих мест – более 6 тыс. Все парки находятся на разных стадиях развития. Правительство автономного округа через различные механизмы поддержки, в том числе, путем установления налоговых льгот стимулирует развитие индустриальных и промышленных парков.

Так, сургутский индустриальный парк «Югра» в январе 2019 года аттестован в Минпромторге России. Специализация парка – производство электрощитового, вентиляционного, нефтепромышленного оборудования, кабельной продукции и строительных материалов. В парке ведутся строительные-монтажные работы 1 очереди (котельная, производственный цех, контрольно-пропускной пункт). Завершается проектирование объектов 2 очереди строительства парка.

По состоянию на ноябрь 2019 года объем частных инвестиций в проект составляет порядка 200 млн рублей. Объем налоговых отчислений (нарастающим итогом) составил 8,2 млн рублей. Создано 94 рабочих места.

Успешно развиваются и промышленный технопарк «Синергия» в Нягани, производственно-логистический парк «Югорский» в Сургутском и Нефтеюганском районах, индустриальный парк «Ява» в Югорске и другие.

Кроме того, в Нижневартовске и Сургуте планируется создание индустриальных парков в сфере переработки отходов ТКО. Оба парка находятся на этапе структурирования и разработки основополагающих документов по проекту.



«С целью повышения эффективности деятельности Фондов развития, поддержки предпринимательства, центра поддержки экспорта, технопарков разработать решения по консолидации институтов развития на принципах модели: «институты развития должны следовать за клиентом», а не «клиент бегать между институтами развития», – заявила глава региона, подводя итоги своего инвестиционного послания.



НОЯБРЬ — 2019

## В ЮГРЕ БУДЕТ РАЗРАБОТАНА СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ



Такое решение было принято по итогам совместного заседания советов при правительстве автономного округа по вопросам развития инвестиционной деятельности и развитию малого и среднего предпринимательства.

С предложением разработать общую стратегию развития промышленных и других парков Югры выступил заместитель губернатора Югры Алексей Забозлаев. Его поддержал первый заместитель главы региона Геннадий Бухтин, поручив профильным округным разработать стратегию с учетом мнения предпринимательского сообщества.

В настоящее время в Югре в разработке находятся 12 индустриальных парков и промышленных технопарков. Работа по их развитию ведётся в Сургуте, Нижневартовске, Нягани, Ханты-Мансийске, Югорске, Когалыме, Сургутском, Нефтеюганском и Кондинском районах.

Общий предполагаемый объем инвестиций составляет более 10 млрд рублей, количество планируемых к созданию рабочих мест – более 6 тыс. Все парки находятся на разных стадиях развития. Правительство автономного округа через различные механизмы поддержки, в том числе, путем установления налоговых льгот стимулирует развитие индустриальных и промышленных парков.

По состоянию на ноябрь 2019 года объем частных инвестиций в проект составляет порядка 200 млн рублей. Объем налоговых отчислений (нарастающим итогом) составил 8,2 млн рублей. Создано 94 рабочих места.

Успешно развиваются и промышленный технопарк «Синергия» в Нягани, производственно-логистический парк «Югорский» в Сургутском и Нефтеюганском районах, индустриальный парк «Ява» в Югорске и другие.

Кроме того, в Нижневартовске и Сургуте планируется создание индустриальных парков в сфере переработки отходов ТКО. Оба парка находятся на этапе структурирования и разработки основополагающих документов по проекту.

Успешно развиваются и промышленный технопарк «Синергия» в Нягани, производственно-логистический парк «Югорский» в Сургутском и Нефтеюганском районах, индустриальный парк «Ява» в Югорске и другие.

Кроме того, в Нижневартовске и Сургуте планируется создание индустриальных парков в сфере переработки отходов ТКО. Оба парка находятся на этапе структурирования и разработки основополагающих документов по проекту.

Успешно развиваются и промышленный технопарк «Синергия» в Нягани, производственно-логистический парк «Югорский» в Сургутском и Нефтеюганском районах, индустриальный парк «Ява» в Югорске и другие.

НОЯБРЬ — 2019

## ФОНД РАЗВИТИЯ ЮГРЫ МОЖЕТ СТАТЬ ПЛОЩАДКОЙ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТПРОЕКТОВ



Круглый стол по вопросам роли венчурных инвестиций в развитии новых технологий в нефтегазовой отрасли состоялся в рамках XXIII окружной научно-практической конференции «Пути реализации нефтегазового потенциала Западной Сибири», завершившейся в г. Ханты-Мансийске.

В ходе мероприятия заместитель Губернатора Югры **Алексей Забозлаев** предложил нефтедобывающим и нефтесервисным компаниям сформировать технические заказы на реализацию инновационных проектов.

По его словам, механизм привлечения венчурного финансирования в реализацию инвестиционных проектов в сфере нефтегазового комплекса на территории автономного округа планируется с участием венчурной компании TERRA VC.

TERRA VC – компания, инвестирующая преимущественно в технологические проекты в нефтегазовом секторе. В частности, TERRA VC проинвестировала ряд инновационных проектов в сфере нефтедобычи отечественных компаний, планирующих размещение производства на территории автономного округа (например, компании «Перфобур» и «АДЛ Заканчивание»).

«Одним из инструментов поддержки таких проектов на мировом рынке является механизм венчурного финансирования. В Югре на сегодняшний день эта ниша пока не занята. Предлагаю заявки на технические заказы направлять через Фонд развития Югры, который, в свою очередь, совместно с окружными институтами развития сформирует перечень стартапов и передовых технологий для нефтедобывающей отрасли на единой платформе», – пояснил Алексей Забозлаев.



НОЯБРЬ — 2019

## ЮГРА БУДЕТ РАЗВИВАТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА



Ханты-Мансийский автономный округ – Югра планирует поддерживать производства высокотехнологичной продукции, заявил заместитель губернатора Югры **Алексей Забозлаев** в ходе I Северной международной конференции «Цифровая жизнь и цифровая индустрия».

**Алексей Забозлаев** отметил высокую заинтересованность региона в стимулировании производства высокотехнологичной продукции, в первую очередь, нефтегазового машиностроения.

«Автономный округ готов вкладывать человеческие, финансовые и технологические ресурсы в борьбу за лидерство в цифровизации базовых отраслей. Планируем начать с топливно-энергетического комплекса и цифровизации городской среды с дальнейшим углублением знаний и локализации технологий на территории автономного округа», – подчеркнул он.

При этом в регионе совершенствуются финансовые и налоговые инструменты поддержки, стимулирование спроса на отечественную высокотехнологичную продукцию через государственные закупки, льготные займы, привлечение венчурного финансирования.

По мнению **Алексея Забозлаева**, необходимо развивать партнерские отношения государства и бизнеса для формирования суверенного технологического задела. Они позволяют инвестировать в научно-исследовательскую работу, развитие центров компетенции, поддержку стартапов, подготовку научных инженерных кадров, привлечение специалистов мирового уровня, накопления и сохранения ключевых компетенций в автономном округе.

По словам заместителя губернатора региона, кооперация с технологическим партнером мирового уровня позволит настроить систему внедрения передовых производственных технологий, их технического регулирования, стандартизации и установления специальных правовых режимов.

В качестве такого партнера **Алексей Забозлаев** назвал Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. Его передовые производственные технологии могут получить применение в экономике Югры.

В ходе пленарной части форума директор Департамента промышленности автономного округа **Кирилл Зайцев**, говоря о промышленном потенциале Югры, подчеркнул, что неоспоримым лидером по внедрению подобных технологий являются нефтяные компании. «Они уже решают вопросы и цифровой скважины, и цифрового месторождения, и его

двойника, и многих других технологических задач, которые можно применять и в иных отраслях обрабатывающей промышленности региона», – пояснил он.

**Кирилл Зайцев** добавил, что сегодня эти наработки разрознены, а регион не накапливает компетенции, позволяющие создавать, адаптировать и внедрять технологии высокого уровня. «Мы достаточно плотно занялись проработкой вопроса по созданию региональной индустриальной платформы на базе регионального центра инжиниринга. Она позволит компаниям, испытывающим определенный технологический запрос найти его технологическое решение с проведением соответствующих испытаний и сертификации», – рассказал глава окружного Деппрома.

В свою очередь генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель** отметил, что для развития ключевых индустрий региона необходимо изменение системы разделения труда – создание научно-технических центров, внедрение цифрового инжиниринга, передовых технологий. «Базовой отраслью региона в ближайшей перспективе остается нефтедобывающий сектор, и в приоритете – проекты, связанные с нефтегазохимией, нефтесервисом, инжинирингом, а также IT-технологиями и решениями на основе Big Data», – добавил он. По словам гендиректора Фонда развития, автономный округ планирует развивать и инвестировать в высокоспециализированные и высокомаржинальные виды деятельности, переход от центра добычи к центру компетенций в нефтегазовой сфере (разработке технологий) и сверхвысокотехнологичных разработок.

Отметим, Северная международная конференция «Цифровая жизнь и цифровая индустрия» проходит в Сургуте 26-27 ноября 2019 года. На конференции профессионалы со всего мира объединились для обсуждения современного уровня интеллектуальных технологий в сложных социотехнологических и социотехнических системах, особенностей создания цифрового мира на северных территориях.



НОЯБРЬ — 2019

## ДЕПУТАТЫ ЮГРЫ ПОДДЕРЖАЛИ ПРОЕКТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА О ЗАЩИТЕ И ПООЩРЕНИИ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ И РАЗВИТИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель** принял участие в парламентских слушаниях окружной Думы по вопросу обсуждения проекта федерального закона о защите и поощрении капиталовложений и развитии инвестиционной деятельности в РФ.

Он вводит новые механизмы поддержки бизнеса со стороны государства, компенсации затрат, связанных с реализацией различных инфраструктурных и социальных проектов. В целом затрагивается большой пласт законодательства, который направлен на стимулирование инвестиций.

По его мнению, документ требует ряд уточнений. К примеру, не прописаны критерии новой финансовой оценочной процедуры – инвестиционного аудита. А это может повлиять на сроки и на стоимость запуска новых инвестпроектов.

«Также нормы проекта затрагивают сферу законодательства о концессии государственно-частном партнёрстве. И эту ситуацию необходимо проанализировать и внести соответствующие разграничения», – добавил руководитель Фонда развития.

Рассмотрев федеральный законопроект, участники депутатских слушаний посчитали целесообразным поддержать его принятие. Все выработанные рекомендации в дальнейшем будут направлены в Госдуму РФ.

Планируется, что депутаты Госдумы рассмотрят документ 10 декабря с учетом мнений регионов и бизнес-сообщества.



«Сам по себе законопроект важный и ожидаем бизнесом. От его принятия многое зависит в вопросах создания среды, комфортной для развития бизнеса, защиты капиталовложений», – подчеркнул Роман Генкель.



ДЕКАБРЬ — 2019

## ЮГРА И ФРАНЦИЯ ПЛАНИРУЮТ СОТРУДНИЧАТЬ В РАЗВИТИИ ИННОВАЦИЙ В СФЕРЕ НЕФТЕДОБЫЧИ

Генеральный директор Фонда развития Югры Роман Генкель в составе делегации региона, которую возглавила губернатор автономного округа **Наталья Комарова**, принял участие в обсуждении перспективных направлений югорско-французского сотрудничества.

В Париже губернатор и участники рабочего визита провели ряд деловых встреч с руководством федерации предпринимателей Франции **MEDEF International**, Французского института возобновляемых источников энергии (**IFP Energies nouvelles**), с торговым представителем РФ во Франции **Михаилом Макаровым**, чрезвычайным и полномочным послом России во Французской Республике **Алексеем Мешковым**.

В ходе встречи с предпринимателями и руководством **IFP Energies nouvelles** стороны наметили векторы сотрудничества в сфере повышения производительности труда, экспорта пиломатериалов и дикоросов, утилизации и переработки ТКО и промышленных отходов.

Также **Наталья Комарова** и президент французского Института возобновляемых источников энергии **Дидье Уссан** подписали меморандум о сотрудничестве по развитию современных инновационных технологий в области разработки трудноизвлекаемых запасов нефти.

Среди направлений взаимодействия сторон – разработка и реализация совместных научных программ и проектов в сфере повышения нефтеотдачи пластов на ме-



сторожания; разработка и реализация совместных образовательных проектов и программ в нефтегазовой сфере, в том числе проектов по разработке международных образовательных стандартов и стандартов сертификации специалистов нефтегазового профиля; проведение и участие в мероприятиях, направленных на повышение эффективности деятельности в этой отрасли.

Комментируя итоги визита, **Роман Генкель** отметил высокий потенциал для развития с сотрудничества Югры и Франции по реализации инвестиционных проектов в сфере промышленности, а также туризма.

ДЕКАБРЬ — 2019

## «ЧАС С ФОНДОМ РАЗВИТИЯ ЮГРЫ» – НОВЫЙ ФОРМАТ ДИАЛОГА С БИЗНЕСОМ

В Сургутской торгово-промышленной палате состоялась первая встреча с бизнес-сообществом в формате «Час с Фондом развития Югры».

Сургут был выбран пилотной площадкой проекта неслучайно: Сургут и Сургутский район являются крупнейшими промышленными территориями региона. Команда Сургутского района три года подряд становится лучшей в рейтинге муниципальных образований по обеспечению благоприятного инвестиционного климата. А Сургут по итогам девяти месяцев 2019 года вошел число лидеров рейтинга по привлечению инвестиций, заняв 3-е место. При этом в городе зарегистрировано более 22,8 тыс. субъектов малого и среднего бизнеса, что составляет четверть от общего количества всех предпринимателей Югры.

В диалоге приняли участие глава города Сургута **Вадим Шувалов**, генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**, генеральный директор Сургутской ТПП **Анна Чурманова**, представители администрации Сургутского района, малого и среднего бизнеса, предприятий сургутской агломерации.

Открывая встречу, **Вадим Шувалов** отметил, что такое общение в режиме живого диалога дает наиболее эффективный результат для получения из первых уст консультаций о мерах поддержки и помощи в реализации проектов. Развитие промышленности одно из приоритетных направлений работы не только региональных властей, но и органов местного самоуправления, которые активно стимулируют предпринимателей к реализации проектов в сфере промышленности. В своем выступлении **Роман Генкель** обозначил



направления работы Фонда, рассказал об основных мерах и инструментах поддержки бизнеса, отметив, что в настоящее время в Югре и на федеральном уровне действуют сотни различных мер государственной поддержки, в которых даже специалистам порой нелегко ориентироваться.

В рамках поручения губернатора Югры по консолидации деятельности институтов развития в каждом муниципалитете может быть создан консультационный центр по информированию бизнес-сообщества об имеющихся в арсенале Фонда мерах поддержки.

**Роман Генкель** рассказал о возможностях реализации бизнес-проектов с участием Фонда. Это привлечение льготного финансирования, комплексное сопровождение проекта в режиме одного окна, структурирование и организация финансирования проекта с применением механизмов государственного-частного партнерства, поддержка сельхозпроизводите-

лей, продвижение продукции и услуг бизнеса на российском и международном уровнях.

Ряд участников встречи высказались за снижение стоимостного порога вхождения малого и среднего бизнеса в реализацию инвестиционных проектов. По их мнению, не у каждого предпринимателя есть средства для реализации финансово емких проектов.

«Если будет запрос, то мы готовы его уменьшать. В этом году мы уже снизили минимальную сумму займа для реализации инвестиционных проектов субъектами промышленности с 20 до 10 млн рублей, а общую стоимость проекта - до 20 млн рублей. Сейчас мы вышли с инициативой в правительство региона о снижении с будущего года процентной ставки с 5 до 3 процентов годовых», - пояснил **Роман Генкель**.

По его мнению, такие решения позволят увеличить число получателей займов Фонда развития и расширить портфель профинансированных инвестиционных проектов в сфере промышленности.

В завершение встречи **Вадим Шувалов** пригласил присутствующих принять участие в открытии 7 декабря мультимедийного парка «Россия – моя история». Сургут станет двадцать первым по счету городом, где будет реализован уникальный проект с индивидуальными архитектурно-планировочными решениями, применением купольно-панорамных конструкций с углублением пространства на 4 м, что позволило увеличить их высоту в два раза.

Добавим, в следующем году «Час с Фондом развития Югры» запланирован к проведению в Нижневартовске и Нягани.

## ДЕКАБРЬ — 2019

# В МАГАЗИНАХ СЕТИ «ЛЕНТА» ПОЯВИТСЯ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ ФЕРМЕРОВ ЮГРЫ

Соглашение о сотрудничестве между Фондом развития Югры и ООО «Лента» заключено в рамках выставки-форума «Товары земли Югорской».

Подписи в документе поставили генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель** и дивизионный директор ООО «Лента» **Сергей Калачев**. Церемония прошла на стенде Департамента промышленности и Фонда развития, ставшего площадкой для коммуникации сельхозпроизводителей и фермеров с крупными торговыми сетями и одновременно консультационным пунктом по мерам поддержки.

Как отметил **Роман Генкель**, соглашение предусматривает сотрудничество, направленное на развитие и совершенствование розничной торговли на территории автономного округа в целях удовлетворения потребностей населения в высококачественных товарах по доступным ценам, а также будет способствовать продвижению сельскохозяйственной продукции, произведенной на территории Югры, в магазинах «Лента».



## ДЕКАБРЬ — 2019

# В ЮГРЕ ЗАПУЩЕН НОВЫЙ МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ

Дума Югры утвердила изменения в окружной закон о регулировании отдельных вопросов в сфере реализации региональных инвестиционных проектов.

Изменения в документ расширяют меры по обеспечению благоприятного инвестиционного климата и привлечения частных инвестиций в экономику автономного округа.

В частности, с 1 января 2020 года в регионе будет запущен новый механизм стимулирования инвестиционной активности – региональные инвестиционные проекты. Их участники смогут воспользоваться льготной ставкой налога на прибыль на территории округа в размере 10%. От уплаты налога на 3 года будет освобождено и имущество, созданное в процессе реализации проекта.

По предварительной оценке, воспользоваться такими льготами смогут более 50 организаций, заключивших специальные инвестиционные контракты.

Добавим, в 2019 году в Югру привлечено свыше 939 млрд рублей инвестиций. Годовой рост этого показателя по итогам



года превысит 17 млрд рублей, а валовой региональный продукт преодолеет планку в 4 трлн рублей.

## ДЕКАБРЬ — 2019

# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ МОСТА В СУРГУТСКОМ РАЙОНЕ ЗАПЛАНИРОВАНА НА 2021 ГОД

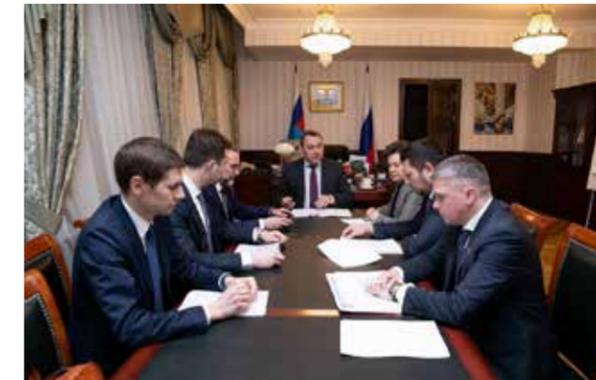
В Москве состоялась рабочая встреча губернатора Югры **Натальи Комаровой** и заместителя министра транспорта Российской Федерации **Иннокентия Алафинова**.

Ее участниками также стали председатель национального центра государственно-частного партнерства **Павел Селезнев**, директор департамента дорожного хозяйства и транспорта Югры **Константин Гребешок** и генеральный директор Фонда развития Югры **Роман Генкель**.

Стороны обсудили вопрос реализации проекта по строительству мостового перехода через реку Обь в районе Сургутского района. Новый мост планируется расположить восточнее эксплуатируемого.

В ходе встречи **Наталья Комарова** отметила социально-экономическую значимость не только для региона, но и для страны в целом. Новый объект является частью перспективного федерального транспортного коридора «Москва – Тюмень – Сургут – Салехард» в рамках формирующихся транспортных коридоров «Арктика – Азия» и «Северный транспортный коридор». Она добавила, что рассмотрение вопроса о строительстве данного мостового перехода через реку Обь в Сургутском районе обозначено в поручении президента РФ **Владимира Путина**.

Участники встречи договорились о создании рабочей группы по реализации проекта с 2021 года.



Необходимость создания второго мостового перехода через реку Обь в Сургутском районе продиктована превышением интенсивности движения по транспортному коридору Салехард – Сургут – Тюмень в несколько раз проектных характеристик существующего моста.

В 2019 году заключен государственный контракт на выполнение инженерных изысканий и разработку проектной документации на строительство объекта. Проектированием занимается автор Крымского моста – компания «Институт Гипростроймост – Санкт Петербург».

## ИНТЕРВЬЮ



Директор ООО «Корпорация СТС»  
Николай Казаков

АО «Горэлектросеть» (входит в структуру холдинга «Корпорация СТС») с 1 декабря 2019 года приступило к эксплуатации теплосетевого комплекса Нижневартовска. Общество получило долгосрочный тариф на 2019-2023 гг., утвержденный решением Региональной службы по тарифам (РСТ) и статус Единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в рамках заключенного 18 сентября первого на территории Югры трёхстороннего концессионного соглашения между администрацией Нижневартовска, Правительством автономного округа и АО «Горэлектросеть».

## ПУТЬ ПАРТНЁРСТВА

Об истории заключения и перспективах реализации крупнейшей на сегодняшний день концессии в ЖКХ на территории Югры рассказывает директор ООО «Корпорация СТС» Николай Казаков.

– Николай Викторович, почему ООО «Корпорация СТС» проявила интерес к этому проекту?

– «Корпорация СТС» – один из крупнейших частных холдингов на территории России в сфере коммунальной энергетики. Наши предприятия успешно занимаются производством, передачей и поставкой потребителю практически всех видов

ресурсов. И название было выбрано не случайно – аббревиатура СТС расшифровывается как современные технологические системы. Мы стараемся в полном объеме и смысле соответствовать выбранному названию и стратегии.

Как только Правительство страны взяло курс на передачу управления коммунальными системами в руки частных операторов посредством такой формы государственно-частного партнёрства (ГЧП) как концессионные соглашения (КС), мы приняли решение активно идти навстречу в этих процессах региональным и местным властям. Решение совершенно логичное, если учесть, что наш опыт и наши наработки наделяют нас важнейшими конкурентными преимуществами. Особенно – на территории муниципалитетов, где уже присутствуют предприятия «Корпорации СТС». Наши специалисты способны подготовить частные концессионные инициативы (ЧКИ), отвечающие самым высоким требованиям по глубине проработки финансовых моделей, качеству инвестиционных программ и другим параметрам. У нас есть мощная материально-техническая база, высокопрофессиональные кадры, доступ к финансовым ресурсам и всё необходимое, чтобы работать так эффективно, как ждут от нас наши партнёры. Как результат, предприятиями «Корпорации СТС» уже сегодня на территории Югры, Ямала, Свердловской и Тюменской областей заключено более 30 концессионных соглашений в сфере тепло-, водоснабжения и водоотведения.

Интерес к сотрудничеству с администрацией города Нижневартовска и Правительством Югры в части управления объектами централизованной системы теплоснабжения в этом городе также вполне закономерен. Здесь много лет работает АО «Горэлектросеть», которое входит в структуру «Корпорации СТС». У этой компании прочная репутация мощного, надёжного поставщика ресурсов, о чём говорят, например, очень низкие показатели по отключениям электроэнергии – около 30 отключений в год. Мало какое государственное или муниципальное предприятие с сопоставимыми объёмами передачи ресурса и количеством потребителей может похвастать такими цифрами.

Здесь в полной мере реализуется установка наших акционеров: если мы чем-то занимаемся, то должны делать это хорошо. АО «Горэлектросеть» связывают традиционно крепкие партнёрские отношения с городскими властями: акционерное общество имеет большой объём инвестиционных обязательств перед администрацией Нижневартовска в рамках договора долгосрочной аренды муниципального имущества. Договор действует уже вторую пятилетку, мы успешно реализуем инвестиционную программу, досрочно выполняя все задачи. Также у «Горэлектросети» есть успешный опыт работы в режиме сразу двух концессионных соглашений, заключённых в 2016 году с администрацией города Радужный. В этом городе нижневартовские энергетики стали операторами по двум коммунальным услугам – холодного водоснабжения и водоотведения.

Когда в 2016-2017 гг. в Нижневартовске была разработана долгосрочная программа развития коммунальной инфраструктуры, мы предложили своё видение концессионных проектов. «Горэлектросеть» направила в администрацию города частную

концессионную инициативу, заявив о готовности взять в управление активы муниципального предприятия «Теплоснабжение». Это произошло летом 2018 года.

– Почему согласование поданной обществом частной концессионной инициативы в округе затянулось на столь длительный период – больше года?

– Причина простая: мы оказались первопроходцами. На сегодняшний день в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре соглашение по объектам теплоснабжения в Нижневартовске – это первый и пока единственный такой документ, подписанный после 1 января 2017 года. То есть, даты, с которой действуют поправки в закон «О концессионных соглашениях», согласно которым субъект является третьей стороной по всем договорам, заключаемым в отношении объектов тепло-водоснабжения. Процесс согласования нашей заявки совпал со временем формирования и доработки нормативно-правовой базы на уровне региона.

Длительный процесс согласования воспринимаю совершенно нормально: мы как партнёры должны были пройти этот путь вместе с Правительством автономного округа, департаментом жилищно-коммунального комплекса и энергетики, департаментом экономики, Региональной службой по тарифам, Фондом развития Югры и другими структурами, вовлечёнными в этот процесс. Этот путь был чрезвычайно важен, мы обогатились новыми знаниями, и не только помогли своими действиями создать качественную законодательную и нормативную базу, но научились говорить на одном языке. Причём это вне всяких сомнений был обоюдно полезный процесс. По сути, вместе с государственными служащими специалисты

АО «Горэлектросеть» и «Корпорации СТС» создали неформальную проектную команду, «заряженную» на результат. В этой команде каждый решал задачу поиска оптимальной схемы сочетания интересов инвестора, государства и общества. Думаю, нам это удалось, и, пройдя все трудности, мы пришли к подписанию первого такого соглашения, чем действительно внесли весомый вклад в выход Югры в лидеры концессионного рынка РФ по итогам 3 квартала 2019 года. Теперь есть понятные правила игры, которыми могут пользоваться все муниципалитеты.

## НАШИ – СПРАВЯТСЯ!

– Компания, для которой профильным видом деятельности является передача электроэнергии, вдруг становится оператором в отрасли теплоснабжения. Вы уверены в том, что специалисты АО «Горэлектросеть» обладают всеми необходимыми знаниями?

– Мы в этом абсолютно уверены по нескольким причинам. Во-первых, «Горэлектросеть» – уникальная компания, которая с самого момента своего возникновения – более 30 лет назад – всегда была частным предприятием, демонстрирующим удивительное умение адаптироваться к любым условиям. Она пережила экономические катаклизмы 90-х, реформу электроэнергетики, все кризисы нашей российской экономики, и при этом – никогда не стагнировала, не ужималась в объёмах, ничего не сокращала. Только развивалась, причём всегда была на шаг впереди рынка, как в части обслуживания сетевого хозяйства, так и по целому ряду смежных направлений, связанных с проектированием и строительством энергообъектов,



энергосбережением, учётной политикой, цифровизацией и развитием новых услуг для потребителей. Поиск нестандартных решений в меняющейся среде для команды АО «Горэлектросеть» – совершенно привычный «повседневный» режим.

Во-вторых, менеджмент в АО «Горэлектросеть» всегда отличал особый подход к развитию бизнеса, который тесно увязан с тем, куда движется город. Руководители акционерного общества Алексей Михайлович Елин и Юрий Алексеевич Елин на протяжении почти 19 лет являются депутатами городской думы, думы Тюменской области, что позволяет им видеть картину развития коммунального хозяйства с разных сторон, глубоко вникая в стратегические цели, которые ставит перед собой власть. Директорскому корпусу «Горэлектросети» не надо разбираться с вопросом, как и зачем совершенствовать городское теплоснабжение – они глубоко «в теме» уже много лет.

Ну, и в-третьих, бизнес-процессы в ресурсоснабжении очень похожи, особенно – как раз в электро- и теплоэнергетике. А главный смысл концессионных соглашений именно в том, чтобы оптимизировать процессы, обеспечив эффективное использование и модернизацию муниципального имущества. Так вот, компания «Горэлектросеть» как никто другой умеет это делать. А если где-то возникнут трудности – к услугам её менеджеров огромный банк опыта и технологий, накопленный специалистами всей «Корпорации СТС».

#### КОНЦЕССИИ МЕНЯЮТ «КОММУНАЛКУ»

**– Как влияют концессионные отношения на состояние городского хозяйства, развитие сферы ЖКХ, экономики в целом?**

– Влияние очень серьёзное. И многие эффекты от передачи ресурсоснабжающих предприятий в частное управление совсем не очевидны, но крайне важны. В ЖКХ любая концессия – это прежде всего тотальное наведение порядка, причём основанного на современных подходах и технологиях. Концессия у многих ассоциируется с какой-то сдачей позиций со стороны государ-

ства. Взяли – и «отдали отрасль» предпринимателям. Но ЖКХ – это бизнес. Пусть сложный, стратегически важный, но всё-таки бизнес, а это значит, что им должны заниматься бизнесмены. Функция власти – обеспечить население жизненно-важными ресурсами. Обеспечить можно и нужно – привлекая надёжного партнёра, который имеет опыт, в котором есть уверенность. И который под жёстким контролем государства приведет в порядок все отношения, наполнив их экономическим смыслом.

Ни для кого не секрет, например, как МУПы ведут учёт имущественных и земельных прав. Там забыли, там недооформили, там потеряли документы – ситуации для бизнес-сферы совершенно нетипичные. Концессия меняет всё вокруг – в отношении к кадрам, в росте престижа «коммунальных» профессий на рынке труда, в имущественных отношениях, в договорных моделях, в нормах уважения участников рынка к закону. Нижневартовск видит, как появился расчётно-информационный центр, вынуждены меняться управляющие компании.

Раньше в силу муниципальных обязательств тормозилась претензионная работа, судебные процессы. Муниципальное предприятие не могло добиваться взимания долгов с муниципальных УК. А на «частника» нельзя повлиять, сделав звонок в администрацию. Для него экономика важнее желания угодить власти. Поэтому каждый должен понять, что Концессионное соглашение в городе немедленно ведёт к развитию конкуренции. Передача муниципальной собственности в частные руки резко снижает влияние субъективных факторов на управление в этой сфере. ЖКХ приобретает рыночный характер. Инвестиционные обязательства диктуют новые модели взаимоотношений. Концессионер – не может не собирать деньги, а инвестировать. Все инвестиции строятся на порядочном, партнёрском, но жёстком бизнесе. И концессионер будет вести себя на рынке именно так. Если он так себя не будет вести, значит он не выполнит свои обязательства, уронит бизнес, потеряет концессию. Одна смена с муниципального к частному интересу порождает изменение отношений по всем партнёрским цепочкам. Мы будем гордиться, если это почувствуют все.

**– А как же это всё отразится на людях? Как интересы бизнеса совмещаются с социальной ответственностью?**

– На этапе выстраивания первичных отношений конечно будет недовольство, нас будут атаковать в информационном поле, этим уже активно занимаются, например, те, кто потерял свой «кусочек» от закрытия различных «серых» схем на рынке ремонтных работ. Неизбежно и недовольство в обществе – это совершенно понятно. Людям реально трудно, когда зарплаты во многих отраслях застыли и не успевают расти за стоимостью жизни, а тарифы повышаются. Но мы уверены, что этот период «обиженной настороженности» по отношению к концессионеру не будет долгим. Мы намерены в ближайшие два-три года устранить все болевые точки, которые есть в городе Нижневартовске в части нерегулируемой подачи тепла с центральных тепловых пунктов. Сегодня над этим уже работают профессионалы – компания «Взлёт Тюмень», которые занимаются анализом городской системы теплоснабжения и подготовкой технических решений. Компания с огромным опытом «настройки» теплопередачи в разных городах России. Союз частного инвестора со специалистами в области технологий энергоэффективности и энергосбережения – вот залог нашей уверенности. И мы будем убеждать людей не словами, а цифрами в платёжных документах. Когда мы возьмём квитанцию 2019 и 2022 года, в них будут примерно одни и те же суммы, хотя тарифы будут разные. Потому что потреблённые гигакалории уменьшатся.

**– Но концессионер не заинтересован в снижении потребления – чем меньше гигакалорий вы продали потребителю, тем меньше у вас выручка...**

– Не совсем так. Экономия для потребителя составит условно 10%. А экономия для теплоснабжающей организации будет 20%. Мы снизим потребление газа, воды, электроэнергии, технически перевооружив всю систему. Сегодня формула выглядит именно так: будет выгодно всем.

**– Николай Викторович, чуть раньше АО «Горэлектросеть» стало держателем крупномасштабного инвестиционного проекта ХМАО-Югры по строительству газовой котельной в Нижневартовске. На тот момент это уже как-то корреспондировалось с планами по концессионному соглашению или нет? И сегодня, когда соглашение заключено, как будут совмещены эти два проекта?**

– Откровенно говоря, инвестиционный проект по строительству новой газовой котельной в Нижневартовске не связан с содержанием концессионного соглашения. Этот объект строится на средства корпорации, он будет собственностью АО «Горэлектросеть» и никогда не перейдёт в собственность муниципалитета. Почему мы пошли на реализацию этого проекта? Прежде всего, это наша визитная карточка – демонстрация мощных возможностей и чистоты наших намерений как инвестора. Когда мы взялись за реализацию, мы не знали, будет у нас концессия или нет. Но в рамках концессии мы несём перед концедентом ответственность за содержание и грамотную эксплуатацию тепловых сетей. Новая котельная может рассматриваться как своеобразный залог добросовестного выполнения наших обязательств, как некий гарантийный фонд, причём его наличие важно для обеих сторон.

Для концедента это даёт уверенность: если вдруг что-то пойдёт не так, то с нас есть, что взять – новую котельную мы никуда не вывезем и не перенесём, она здесь, это недвижимое

имущество, современное и дорогостоящее. Но и мы понимаем, что после окончания строительства котельная войдёт в единый технологический комплекс единой системы теплоснабжения. Для нас это тоже гарантия, что чиновники нам не смогут неожиданно указать на дверь. Мы будем взаимозависимы. Наличие у нас теплогенерирующих мощностей даст нам определённое преимущество в перспективе заключения следующего концессионного соглашения. И это нормально для партнёров, которые объединены общими целями. Образно говоря, мы сыграли свадьбу. Новая котельная – это наше приданое.

#### ПЛАНЫ И РИСКИ

**– Планируете ли вы как директор корпорации СТС распространять полученный в ходе заключения концессии в Нижневартовске опыт на другие муниципалитеты ХМАО?**

– Конечно, и планов у нас много. Мы сегодня смотрим на «Тепловодоканал» в городе Мегионе. Там ситуация сложная, высокий износ сетей, высокая потребность в модернизации, но там исторически и теплоснабжение, и водоснабжение находится в управлении одного предприятия – МУП «ТВК» и финансовая модель концессионного соглашения может быть вполне понятной и эффективной.

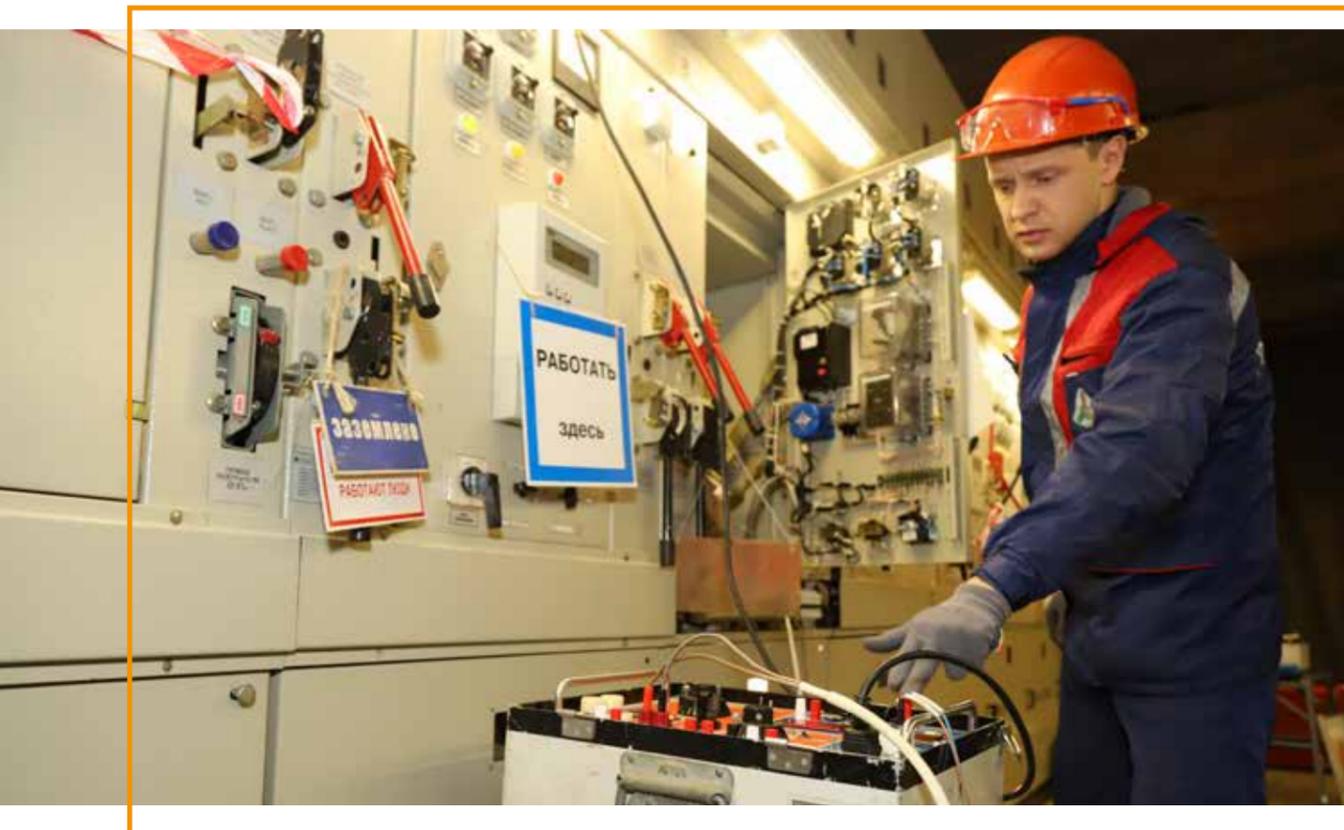
Нам пока не удалось заключить соглашение по теплу в городе Радужном. У нас там два филиала – «Горэлектросети» и концессионный «Горводоканал». Мы предполагали взять в управление и теплоснабжение. На мой взгляд в таких городах с населением 40-50 тысяч населения как Радужный, Мегион, Лангепас совершенно ни к чему иметь три отдельные структуры в коммунальном хозяйстве. Это же три директора, три набора замов, три автопарка дорогих машин, три бухгалтерии, три ай-ти отдела, три канцелярии и так далее. Зачем?

Когда мы стремимся объединить всё в рамках одного управленческого корпуса это не монополизация, а уже упомянутая мной оптимизация бизнес-процессов, которые между собой тесно взаимосвязаны. И она тут вдвойне нужнее, так как все эти избыточные расходы «зашиваются» в тариф – за всё платит в конечном счёте потребитель. Мы меняем трубы на сетях «Горводоканала», но не трогаем рядом лежащую трубу МУП «Радужнинские тепловые сети», которую, с учётом износа, очень скоро придётся выкапывать снова.

Думая о потребителе, мы стремимся усовершенствовать и расчётно-сбытовые сервисы. В том же Радужном создана одна бытовая структура для всех коммунальных услуг, одна платёжка введена. Создание единого расчётного центра – это прогрессивный шаг, сравнимый, скажем с открытием МФЦ для получателей госуслуг. Это прозрачность для всех сторон процесса – администрации, потребителей, поставщиков услуг, управляющих компаний. Но, получив одну квитанцию, человек зачастую должен платить разным поставщикам, это неудобно. Искусственно созданные барьеры препятствуют нормальному инвестированию в развитие. Нет качественного сбора – нет инвестиций. Чтобы «расшить» все проблемы, нужна концессия по теплу. Это в общих интересах.

Мы внимательно изучаем ситуацию в Нижневартовском районе. Там строго говоря ситуация вообще критическая с точки зрения экономических показателей – стоимость подачи ресурсов не покрывается тарифом, при том, что тариф на





тепло в районе в два раза выше, чем для города Нижневартовска. Аналогичная ситуация в Сургутском районе и многих других муниципалитетах с большой, но малонаселённой территорией, с устаревшими котельными, которые работают на нефти. И там, и там необходимо участие субъекта федерации в вопросах определения размера платы концедента при которой станет возможно заключение концессионных соглашений в принципе.

Пока округ не осознает неизбежность решения о субсидировании сферы ЖКХ в конкретных условиях некоторых проектов, никакой инвестор туда не придёт. И это не только районов касается. В том же Радужном нефтяники в течение двух лет намерены привести стоимость газа к рыночной. Такое повышение цены на газ для котельных сделает возможной концессию только при назначении платы концедента в виде бессрочной субсидии на текущую деятельность – для компенсации части затрат на сырьё. А по принятым в ХМАО-Югре правилам при заключении концессионных соглашений субсидирование текущей деятельности возможно лишь в первые три года работы концессионера. Но газ не подешевеет через три года, скорее наоборот, он станет дороже.

**– Важнейший фактор, ускоряющий или напротив замедляющий процессы привлечения инвестиций – позиция глав муниципалитетов. Вы всегда находите общий язык?**

– К сожалению, не всегда. Есть руководители, у которых сотни миллионов рублей из местных бюджетов тратятся на дотации МУПам, половина их населения получает от государства субсидии из-за диких тарифов, но которые гордятся тем, что сохраняют коммунальные ресурсы под контролем муниципальных предприятий. Некоторые публично ставят в себе в заслугу, что «не допускают» привлечения частного капитала к модернизации ЖКХ. Но современный руководитель вряд ли должен жить по принципу

«любую дыру в трубе заткнём деньгами, но никому не дадим эту трубу заменить». От такого популизма страдают не только инвесторы, сколько люди, которые становятся заложниками ситуации уже замаячившего на горизонте коммунального коллапса. А также страдают коллеги глав, «не пускающих» частный капитал в ЖКХ – те, кто разобрался в потребностях экономики и ищет способы как соединить интересы инвестора с интересами муниципалитета и государства, чтобы при этом не пострадало население. В пример могу привести Бориса Александровича Саломатина, главу Нижневартовского района. То есть, мы видим на территории одного субъекта Федерации два кардинально разных подхода местной власти к вопросам концессий.

К сожалению, когда нет единой позиции первых лиц местного самоуправления – сложно рассчитывать на понимание происходящих процессов и среди населения. Всё это в конечном счёте подрывает авторитет власти. «Если соседний мэр гордится тем, что не сделал то, что предлагает мой мэр, то что-то с моим мэром нет так», – рассуждает обыватель.

На мой взгляд, концессионным процессам в Югре пока не хватает системной целенаправленной разъяснительной работы не только с населением, но и среди глав муниципалитетов, а также среди чиновников на местах. Трудно человеку, который внутренне не понимает и не принимает логики реформ, смысла государственно-частного партнёрства в ЖКХ, становиться их драйвером.

**– Разъяснительную работу должны вести представители власти или сами потенциальные концессионеры?**

– И те, и другие. Но крайне важно, чтобы позиция власти открыто и недвусмысленно была предъявлена обществу. Государство – главный интересант и изначальный инициатор

привлечения частных инвестиций в ЖКХ. У чиновников очень велик соблазн уйти от разъяснения своих действий, переложить эту миссию на плечи бизнеса. Создать иллюзию, что потребность в концессиях смещена в сторону инвестора. Но такой я бы сказал инфантилизм в конечном счёте играет против власти. Общество, которому не предъявлена никакая версия логики властей, додумывает само и скатывается в «кухонную» риторику: обвиняет чиновников в «сдаче позиций», «разбазаривании ресурсов», «уступках олигархам» и так далее.

Распространение подобного негатива одновременно мешает госслужащим менять свою психологию, отказываясь от роли распорядителей ресурсов и принимая на себя роль участника договорных отношений – наравне с инвесторами, а не указывая им, что и как делать. Вообще, создание моделей наиболее продуктивного распределения прав, обязанностей и зон ответственности между частными партнерами и государством – на сегодня наиболее актуальная и до конца не решённая пока проблема, которую ещё предстоит решить для успешного развития государственно-частного партнёрства. В том числе – в сфере пропаганды преимуществ концессионной модернизации ЖКХ.

#### СУРГУТСКИЙ «КОТЁЛ»

**– Продолжая тему разъяснений – в СМИ довольно активно звучала критика проекта концессии в Сургуте со стороны депутатов городской думы. Депутаты чаще становятся вашими союзниками или всё-таки оппонентами?**

– Я считаю, что с депутатским корпусом всегда нужно общаться и находить общий язык. И это вне зависимости от того, требуется ли их одобрение на каком-то этапе прохождения концессионной инициативы. Большинство депутатов – подлинники лидеры мнений, и, если ты хочешь не просто создать положительный информационный фон, а быть понятным людям, то представителям народа нужно раскрывать абсолютно всё, отвечать на любые вопросы. Но к сожалению, тема ЖКХ и концессий имеет колоссальный уровень политизации. Почти любые публичные политики, особенно на выборных должностях, сначала смотрят, как и какие на этом можно заработать или потерять очки, а уже потом думают о пользе обществу, городу, своим избирателям. Если выборы не за горами – то у депутатов включается «избирательный навигатор»: тут полезно поскандальить на пустом месте, тут встать на чью-то сторону по тактическим соображениям и так далее. Увы, интересы экономики и населения отходят на второй план.

В Сургуте сложился довольно, не побоюсь этого слова, бесстыдный, громоздкий и неэффективный имущественный комплекс в сфере теплоснабжения. Часть генерации в лице ГРЭС-2 принадлежит иностранному концерну, ГРЭС-1 – российским собственникам. Некоторые котельные остались ведомственными, некоторые управляются небольшими компаниями, некоторые – «Корпорацией СТС», некоторые – муниципалитетом. Магистральные сети – большей частью управляются корпорацией СТС, но не все. В распределительных сетях – тоже высокий уровень фрагментированности. В общем – мозаика собственников и управленцев на общем фоне повышения уровня износа сетей и устаревания оборудования.

А согласно закону, государство и муниципалитет обязаны определить на территории города предприятие, которое будет иметь статус единой теплоснабжающей организации – той, кото-

рая обязана обеспечить теплоснабжение любому обратившемуся. В Сургуте это вопрос, который сегодня решить крайне сложно. Это – тормоз для развития бизнеса, это – неудобства для потребителей, это – отсутствие возможности определить ответственных за модернизацию системы и повышение её энергоэффективности. А самое главное – вся эта, простите, толпа теплоснабжающих организаций ежегодно едет в РСТ, закладывая свои расходы в тариф. А на стыке регулирования нескольких компаний по одной территории потребления всегда есть «жирок». Объединив активы и передав в концессию, его можно направить на пользу – на инвестиции, вместо содержания нескольких аппаратов управления теснящихся на одном рынке не самых эффективных предприятий. Решение лежит на поверхности. Но оказывается в нём нужно кого-то убеждать.

#### АЛЬТЕРНАТИВЫ НЕТ

**– Николай Викторович, как Вы в целом оцениваете перспективы рынка инфраструктурных инвестиций? Вы считаете, за концессиями большое будущее?**

– Оцениваю самым оптимистичным образом. Все сомнения по этому поводу очень скоро сойдут на нет. Помните, когда в России начали внедрять ипотеку, многие говорили: это у нас не пойдёт, это люди не поймут, это рискованно, это чуждо менталитету... Сегодня это рынок в 2 триллиона рублей!

Накопление опыта, снижение некоторых пока ещё имеющих место административных барьеров для заключения концессий и других форм ГЧП на региональном и муниципальном уровнях, подготовка специалистов с достаточным уровнем знаний, способствует развитию рынка концессионных проектов в ЖКХ. Этот рынок безусловно будет расти высокими темпами. Ведь альтернатив ему практически нет и возможности бюджетного финансирования масштабных инфраструктурных объектов на всех уровнях ежегодно снижаются.

За концессиями будущее, причём эта сфера будет расширяться кратно. Горизонт применения концессионных соглашений очень широк. Они могут использоваться при строительстве дорог, для развития телекоммуникаций и связи, туристической инфраструктуры и санаторно-курортного обслуживания, здравоохранения и образования. И в Ханты-Мансийском автономном округе мы уже видим такие примеры, в том числе в виде проектов, осуществляемых при поддержке Фонда развития Югры.

На мой взгляд, в современных условиях при всех издержках становления этих процессов развитие партнёрства с частным сектором должно стать одним из главных направлений деятельности государства. Но обеим сторонам партнёрских отношений следует понять, что концессии – как одну из главных форм ГЧП ни в коем случае нельзя сводить лишь к привлечению дополнительных ресурсов в капиталоемкие проекты властей всех уровней. Важно научиться учитывать реальные интересы обеих сторон.

Бизнес не просто вкладывает деньги по указке власти, мы вместе работаем на будущее России, стремясь сделать её современной, высокотехнологичной державой, в которой инфраструктура развивается опережающими темпами и ни в коем случае не тормозит развитие промышленности, строительства, транспорта и других отраслей.

## КОНКУРСЫ

Строительство и эксплуатация комплексного межмуниципального полигона твердых коммунальных отходов для города Ханты-Мансийска, поселений Ханты-Мансийского района Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**ПОДАЧА ЗАЯВОК**  
20.12.2019–12.02.2020

**ПОДАТЬ ЗАЯВКУ**



## КОНКУРСЫ

Строительство и эксплуатация комплексного межмуниципального полигона твердых коммунальных отходов для города Нягани, поселений Октябрьского района Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**ПОДАЧА ЗАЯВОК**  
27.12.2019–19.02.2020

**ПОДАТЬ ЗАЯВКУ**



Фонд развития  
Ханты-Мансийского автономного  
округа – Югры



**ПОЛУЧИТЬ ЗАЕМ**

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЮГРЫ

# Льготные займы

управляющим  
компаниям  
индустриальных  
парков



ДО

**500**

МЛН РУБ.

ДЛЯ ПРОЕКТОВ  
ЕМКОСТЬЮ ОТ

**300**

МЛН РУБ.

ПО СТАВКЕ

**5%**

ГODOVЫХ

НА СРОК ДО

**10**

ЛЕТ

Заем может быть предоставлен для целей реализации инвестиционного проекта в размере не более 70% от общего объема капитальных затрат.

Заявитель должен подтвердить наличие источников финансирования затрат по инвестиционному проекту в объеме не менее 30%, при этом не менее 15% от суммы затрат заявитель должен профинансировать за счет собственных источников.



[fondugra.ru](http://fondugra.ru)

[office@fondugra.ru](mailto:office@fondugra.ru)

+7 (3467) 38-86-18



**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Генкель Роман Александрович  
GRA@fondugra.ru



**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО АНАЛИТИКЕ И ЭКСПЕРТИЗЕ**

Афанасьев Сергей Александрович  
ASA@fondugra.ru



**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

Федяев Алексей Павлович  
FAP@fondugra.ru



**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ**

Усатый Игорь Борисович  
+7 3467 388-617 (115)  
UIB@fondugra.ru



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА**

Григорьева Елена Леонидовна  
+7 3467 351-546 (138)  
GEL@fondugra.ru

Представительство  
Фонда в Москве



**РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА**

Вишневская Владислава Юрьевна  
+7 3467 388-617 (148)  
VYV@fondugra.ru

Центр компетенций  
в сфере туризма



**НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА**

Стакина Олеся Валерьевна  
+ 7 3467 388-618 (118)  
SOV@fondugra.ru

Отдел сопровождения  
и управления проектами



**НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА**

Ермолин Александр Владимирович  
+7 3467 388 612 (110)  
EAV@fondugra.ru

Отдел проектного  
управления  
специализированной  
организации



**НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА**

Русанов Вячеслав Евгеньевич  
+7 3467 388-621 (106)  
RVE@fondugra.ru

Отдел инвестиционного  
проектирования

+7 3467 388-616  
+7 3467 301-446



# РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

12-14  
ФЕВРАЛЯ 2020

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО, ПРОМЫШЛЕННОГО И ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ЮГРЫ



СТАТЬ  
УЧАСТНИКОМ  
ВЫСТАВКИ

СТАТЬ  
УЧАСТНИКОМ  
ФОРУМА

